



HÄLSINGERÅDETS HANDLINGSPLAN

Inklusive bilaga med aktiviteter för 2025



BESLUTAD AV HÄLSINGERÅDET 16 APRIL 2025

GILTIG I 4 ÅR, GÅR I TAKT MED MANDATPERIODEN MED EN ÖVERLAPPNING AV 1 ÅR
BILAGAN ÄR 1-ÅRIG OCH UPPDATERAS ÅRLIGEN, I SAMBAND MED ATT ÅRSBUDGET ANTAS

Innehåll

Hälsingerådets handlingsplan 2025	2
Inledning.....	2
Syfte.....	3
Syftet med Hälsingerådet	3
Principer för samverkan.....	3
Hälsingerådets vision.....	3
Hälsingerådets mål.....	4
4.1 Målet EFFEKTIV SAMVERKAN	4
4.2 Målet HÅLLBAR TILLVÄXT	4
Organisation och arbetssätt	5
5.1 Organisation.....	5
5.2 Hälsingerådets arbetssätt.....	6
Bilaga 1	8
Utvecklingskontorets Aktivitetslista 2025	8

Hälsingerådets handlingsplan 2025

Inledning

Under ett sammanträde mellan landskapets kommunstyrelser 1994, föddes idén för hur man skulle kunna öka samarbetet mellan kommunerna inom gemensamma strategiska frågor. Målet var, att genom ett ökat samarbete i Hälsingland, skapa en stark plattform för landskapets samtliga kommuner.

Samarbetet inleddes genom en ideell förening, vilket flyttades över till en ekonomisk förening, som idag är den förening som verksamheten bedrivs inom. Ändamålet med den ekonomiska föreningen är att främja medlemmarnas ekonomiska intresse genom att;

- vara en organisatorisk och ekonomisk plattform för kommunalt samarbete i Hälsingland.
- främja mellankommunal samverkan, öka möjligheterna till att delta i olika nationella och internationella projekt, tillhandahålla lämpliga tjänster såsom marknadsföring, information och uppvaktningar på regional, nationell och internationell nivå.
- ansvara för samarbetsprojekt inom det kommunala kompetensområdet.
- delta som part i nationella och internationella sammanslutningar och projekt som främjar föreningens syften och medlemmarnas intressen.

Idag arbetar föreningen även för att landskapet ska utvecklas till ett attraktivt framtidsområde i Sverige och Europa. Verksamheten har sin utgångspunkt i nätverksarbete mellan rådets medlemmar, kommunerna.

Hälsingerådet arbetar för att landskapet ska utvecklas till ett attraktivt framtidsområde i Gävleborg, Sverige och Europa. För att kunna bygga en region med livskvalitet och utvecklingsmöjligheter krävs att tillgångarna i området tas till vara genom satsningar och investeringar, bland annat i infrastruktur och mänsklig kompetens. Genom att arbeta tillsammans i samförstånd skapar vi förutsättningar för att tillgodose framtidens krav inom dessa och andra viktiga områden.

Syfte

Syftet med Hälsingerådet

Hälsingerådet är ett frivilligt samarbete för gemensamma strategiska frågor mellan Hälsinglands kommuner. Hälsingerådet har dessutom till ändamål att främja utvecklingen av Hälsingland och för att uppfylla sitt syfte finns tre principer att förhålla sig efter.

Principer för samverkan

- Varje kommun har ett ansvar och engagemang i samarbetet. Samarbetet bygger på frivillighet och alla behöver inte delta i samtliga insatser men alla ska uppleva att de kan dra nytta av de insatser som görs. *Det som är bra för Hälsingland är bra för alla kommuner!*
- Verksamheten har sin bas i nätverksarbete mellan rådets medlemmar, kommunerna, och i arbetet engageras kommunernas verksamheter, kommunernas näringsliv, högskolor samt andra myndigheter och organisationer i regionen. *Det som är bra för Hälsingland är bra för resten av regionen!*
- Tillit och samarbete mellan kommunerna är framgångsfaktorer. *Tillsammans gör vi skillnad för 130 000 hälsingar!*

Hälsingerådets vision

Hälsingerådet har tagit fram en vision för det gemensamma arbetet *Tillsammans för Hälsingland med livskraft, attraktion och framtidstro.*

Tillsammans – syftar på att vi i Hälsingland samverkar med en gemensam riktning framåt. Tillit råder i arbetet.

Livskraft – det är full fart i Hälsingland, företagargandan är stor, föreningar, kulturliv med mera blomstrar, engagemanget är vår styrka.

Attraktion – landskapet är attraktivt för både boende och besökare. Hälsingland är en trygg plats där alla är välkomna och vi arbetar för en framgångsrik inkludering.

Framtidstro – Hälsingland är aktivt och pådrivande i hållbarhetsfrågor vilket skapar framtidstro, inte minst för våra unga. Hälsingland är livfullt och kreativt och vi är övertygade om att det fortsätter så.

Hälsingerådets mål

Det finns två övergripande och långsiktiga mål för samarbetet mellan de sex kommunerna i Hälsingland. Det handlar om *effektiv samverkan* och *hållbar tillväxt*.

När det gäller *samverkan* så är utgångspunkten att en ökad samverkan ökar effektiviteten, sänker kostnaderna och därmed ökar mervärdet. En effektiv samverkan kan också leda till ökad kvalitet för samtliga kommuner och i förlängningen också för de 130 000 hälsingar som bor i länet.

När det kommer till *hållbar tillväxt* handlar det primärt om att stärka varumärket Hälsingland, att bidra till att säkra kompetensförsörjningen och att bedriva påverkansarbete regionalt och nationellt. Detta görs genom att samordna och i viss mån driva inflyttningsfrågorna ur ett Hälsingeperspektiv, att ansvara för det gemensamma arbetet med världsarv och Hälsingegårdar och att, vid behov, samordna Hälsinglands gemensamma arbete med besöksnärlingsfrågor.

4.1 Mål EFFEKTIV SAMVERKAN

Fokus för målet om effektiv samverkan handlar om intern samverkan, dvs att kommunerna samverkar kring olika verksamhetsområden. Utgångspunkten för all sådan samverkan ska vara ökad effektivitet (lägre kostnader) och/eller högre kvalitet. Samverkan kan ske i olika organisationsformer där avtalssamverkan är huvudspåret då det är det mest organisatoriskt effektiva. Det är kommuncheferna som samordnar dessa samverkansprojekt.

4.1.1 Nya samarbeten i intern verksamhet

Hitta nya samverkansområden inom olika verksamhetsområden såsom gemensamma inköp, gemensamt lönehanteringssystem, digitalt slutarkiv, vuxenutbildning med mera.

4.2 Mål HÅLLBAR TILLVÄXT

Hälsingerådets Utvecklingskontor är ansvariga för att uppfylla Hälsingerådets mål kring hållbar tillväxt. Hållbar tillväxt handlar om att stärka varumärket Hälsingland, bidra till att säkra kompetensförsörjningen och att bedriva påverkansarbete regionalt och nationellt.

4.2.1 Delmål Varumärket Hälsingland

De sex kommunerna i Hälsingland har de senaste åren bedrivit ett arbete med att identifiera potentialen med varumärket Hälsingland och enats om en gemensam vision

"Att tillsammans bygga ett levande och växande landskap, verka för ökad inflyttning, fler besökare och etablera Hälsingland som ett av Sveriges topp 5 resmål."

Hälsingerådet arbetar med att samordna och stötta det gemensamma och övergripande arbetet och genom strategiskt arbete utveckla och stärka varumärket Hälsingland tillsammans med kommunerna, näringslivet och Ambassadörsnätverket som samlar en stor del av företagen runt om i länet.

Delmål 4.2.1 Ansvara för Hälsinglands kommunikationsinsatser och samordna arbetet kring varumärket Hälsingland

4.2.2 Delmål att bidra till ökad kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning i både det offentliga och näringslivet behöver säkerställas på lång och kort sikt i hela Hälsingland. Utöver att hela Hälsingland är i behov av personal- såväl som kompetens till olika verksamheter och för olika arbetsuppgifter så behöver också samtliga kommuner öka antalet boende runt om i kommundelarna, för att säkerställa bra service, god vård, skola och omsorg. Inflyttningen behöver öka.

Delmål 4.2.2 Samordna och i viss mån driva inflyttningsfrågorna ur ett Hälsingeperspektiv.

4.2.3 Regionalt och nationellt påverkansarbete

Genom Hälsingerådet kan gemensamt påverkansarbete bedrivas i olika frågor och i olika forum. En gemensam röst från Hälsingland väger tyngre än var och en för sig. Beroende på vem som äger frågan som Hälsinglands sex kommuner vill framföra sin åsikt kring så kan arbetet bedrivas på internationell, EU-, nationell eller regional nivå. Frågorna kan röra sig om järnväg, riksvägar, skattesystem, EU-medel med mera.

Delmål 4.2.3 Samordna hälsingekommunerna i relevanta frågor för en starkare röst eller för att gemensamt söka externa medel.

Organisation och arbetssätt

5.1 Organisation

5.1.1 Styrelse

Hälsingerådet leds av en styrelse med representanter för varje medlemskommun. Respektive kommun representeras av kommunstyrelsens ordförande och oppositionsföreträdare. Till styrelsemötena adjungeras kommuncheferna. Kommunchefernas representant, rådets ordförande och vice ordförande tillsammans

med Utvecklingskontoret utgör beredningsgrupp för de ärenden som behandlas i styrelsen.

Ordförandeskapet i rådet roterar mellan de sex medlemskommunerna. Modellen är roterande ordförandeskap vartannat år. Beslut fattas i konsensus. Alla medlemskommuner har lika stort inflytande. Samarbetet sker på frivillig basis.

5.1.2 Kommunchefsgruppen

Kommunchefsgruppen ansvarar för beredning och verkställighet av de uppdrag som lämnas av styrelsen rörande målet kring effektiv samverkan. Gruppen väljer inom sig ut en representant som leder samverkansprojekt, åtgärder eller aktiviteter samt vid behov utser process/projektledare och arbetsgrupper.

Prioriterade områden för intern kommunsamverkan är:

- Att nå effektiv samverkan
- Att minska sårbarheten i kommunorganisationerna
- Att utveckla och bredda verksamheternas kompetens

5.1.3 Hälsingerådets Utvecklingskontor

Under 2022 etablerades Utvecklingskontoret vilket utgör tjänstemannastöd till rådet. På Utvecklingskontoret finns idag en ledningssamordnare och en varumärkesstrateg.

Utvecklingskontoret är ansvariga för det strategiska målet hållbar tillväxt och dess verksamhet är beroende av goda kontakter med kommunernas förvaltningar och verksamheter och utgår från kommunernas, företagens och medborgarnas verkliga behov.

Utvecklingskontorets prioriterade områden är:

- Att marknadsföra Hälsingland för att få kompetenta människor att flytta hit
- Att utifrån Hälsingerådets prioriteringar arbeta med gemensamma utvecklingsprojekt och också hitta finansiering för dessa
- Att göra skillnad för 130 000 hälsingar

5.2 Hälsingerådets arbetssätt

För att nå de övergripande målen tillämpar Hälsingerådet följande verktyg:

- *Samverkan* mellan rådets medlemmar, det vill säga kommunerna.
- *Engagera* kommunernas förvaltningar och näringslivsorganisationer, högskolor samt andra myndigheter och organisationer i hela regionen för att åstadkomma driva utvecklingsarbete för Hälsinglands bästa.
- *Tillsätta* utredningar och projekt och ge direktiv till dessa.

- Göra gemensamma *uppvaktningar* i relevanta frågor.
- *Ansöka om gemensamma* projektmedel.
- *Utforma förslag* till remissvar av landskapsbetydelse.

Bilaga 1

Utvecklingskontorets Aktivitetslista 2025

För att uppfylla Hälsingerådets långsiktiga mål har följande aktiviteter fastställt ska genomföras under 2025.

Aktivitet 2025	Mål	Ansvarig	Slutdatum	Status
Delta i kommunikations - chefernas nätverk med regelbundenhet	4.2.1, 4.2.2	Sammanställande kommunikations- chef/ Linda Beigler/Karin Flordal	Löpande	
Varumärkes-skydda varumärket Hälsingland och tillhörande grafiska profil	4.2.1	Linda Beigler	Första halvåret 2025	
Utveckla och förvalta material kring Hälsinglands grafiska profil	4.2.1	Linda Beigler	Löpande	
Samordna och utveckla arbetet inom ramen för Rådslaget	4.2.1	Linda Beigler	Löpande	
Planera och genomföra Hälsingegårdarnas dag	4.2.1	Linda Beigler	25 maj	
Samordna Hälsingland inför och genomför deltagandet i Värmässan	4.2.1	Linda Beigler	25–27 september	
Samordna och delta i Hälsinglands medverkan i Outdoor-mässan i Stockholm.	4.2.1	Linda Beigler	17–18 maj	
Samordna och ansvara för uppbyggnad och lansering av halsingland.se/Inflyttar-	4.2.1, 4.2.2	Linda Beigler	Juni	

portalen				
Kartlägga och välja ut de evenemang, mässor och liknande som Hälsingerådet ska samordna ett gemensamt deltagande i.	4.2.1, 4.2.2	Karin Flordal och Linda Beigler tillsammans med Näringslivschefer	Senast oktober 2025	
Utveckla och förvalta www.halsingland.se	4.2.1, 4.2.2	Linda Beigler	December	
Samordna kommunikation och marknadsföringsaktiviteter för www.halsingland.se	4.2.1, 4.2.1	Linda Beigler	Löpande	
Aktivt delta i Ambassadorsnätverket	4.2.1, 4.2.1	Linda Beigler, Karin Flordal	Löpande	
Omvärldsspana i för kommunerna relevanta frågor, till exempel utlysningar av EU-medel.	4.2.3	Karin Flordal	Löpande	
Skapa goda kontakter med regionen, länsstyrelsen och andra relevanta aktörer.	4.2.1, 4.2.2, 4.2.3	Karin Flordal	Löpande	
Samordna kommunerna i relevanta frågor för gemensamma skrivelser, uppvaktningar eller diskussioner, eventuellt i nätverk.	4.2.1, 4.2.2, 4.2.3	Karin Flordal	Löpande	
Arbeta för att öka synligheten och kunskapen om Utvecklingskontoret och Hälsingerådet i	4.2.3	Karin Flordal, Linda Beigler	Löpande	

kommunorganisationerna och interaktionen dem emellan.				
Etablera Projektutvecklarnätverk i Hälsingland	4.2.3	Karin Flordal	Första halvåret 2025	
Utveckla, uppdatera och förvalta www.halsingeradet.se	4.2.3	Karin Flordal	Löpande	
Migrera www.halsingeradet.se till Sitevision.	4.2.3	Karin Flordal och Linda Beigler	2025	