

Sammanträdesdatum  
2014-03-26

- Plats och tid: Hudiksvall, Acreo Fiber Lab  
09.00-12-00
- Förtroendevalda: Beslutande:  
Marie Centerwall (s), Bollnäs  
(ordförande)  
Ingvar Persson (m), Bollnäs  
Caroline Schmidt (c),  
Hudiksvall  
Mikael Löthstam (s), Hudiksvall  
Monica Olsson (s), Nordanstig,  
Stig Eng (c), Nordanstig  
Håkan Englund(s), Ovanåker  
Hans Jonsson(c), Ovanåker  
Sven-Erik Lindestam (s),  
Söderhamn  
Magnus Svensson (c),  
Söderhamn  
Leif Persson (s), Ljusdal  
Lars Molin (m), Ljusdal
- Övriga deltagare: Kjell Öhrström, Bollnäs kommun  
Bengt Friberg, Hudiksvalls kommun  
Claes Rydberg, Ljusdals kommun  
Christer Engström, Ovanåkers kommun  
Margareta Högberg, Söderhamns kommun  
Kerstin Oremark, samordnare, Hälsingerådet  
Inga Malm, Bollnäs kommun  
Föredragande anges under respektive §
- Utses att justera: Magnus Svensson (c), Söderhamn
- Justeringens plats  
och tid:
- Underskrifter: Paragrafer: §§ 78 - 91
- Sekreterare: Kerstin Oremark
- Ordförande: Marie Centerwall (s)

Sammanträdesdatum  
2014-03-26

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Magnus Svensson', with a stylized flourish at the end.

Justerande:

Magnus Svensson (c)

---

**Bevis/anslag**

Protokollet är justerat.

Förvaringsplats för protokollet  
Hudiksvalls kommun

Underskrift

Kerstin Öremark

---

Innehållsförteckning	Sid
§ 78 Genomgång av föredragningslistan	5
§ 79 Föregående protokoll	6
§ 80 Information om Acreo Fiber Lab	7
§ 81 Hälsingegårdar	8
§ 82 Gemensam gymnasie – och vuxenutbildning	9
§ 83 Gemensam HR-funktion	10
§ 84 Turismfrågor	11
§ 85 Avfallsutredningen	12
§ 86 Årsberättelse/Resultat och balansräkning 2013	13
§ 87 Revisionsberättelse	14
§ 88 Samordnare för Hälsingerådet	15
§ 89 Ekonomisk rapport	16
§ 90 Nästa möte	17
§ 91 Övriga frågor Avtackning av samordnare	18
Bilagor;	
Bildspel Avfallsutredningen	
Bildspel Hälsingegårdar	
Årsberättelse/Resultat och balansräkning samt revisionsberättelse	

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges:

*KE* | *MS*

**§ 78 Genomgång av föredragningslistan**

Föredragningslistan godkänns.

---

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
KCC MS	Delges:

## § 79 Föregående protokoll

Protokoll från den 2014-01-24 föredras.

### Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet lägger protokollet till handlingarna.

Justerandes  
sign:

RC | NB

Utdragsbestyrkande:

Delges:

## § 80 Information om Acreo Fiber Lab

Föredragande: Platschef Åsa Claesson

Åsa Claesson informerar om Acreo Fiber labs verksamhet i Hudiksvall. Företaget, Swedish ICT Research AB, samägs av Näringsdepartementet och industrin. Företaget omsätter ca 430 Mkr/år och är ett forskningsföretag inom bl a bredbandsteknologi, fiberoptik och sensorsystem.

Företaget har ett nära samarbete med Fiber Optic Valley och arbetar även med olika projekt i landskapet bl a tillsammans med Järvzoo.

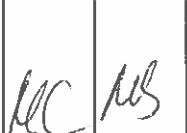
Vissa projekt drivs inom EU:s ramprogram t ex fiskodling med ekolodsteknik och säkerhet i kolgruvor.

I Hudiksvall har företaget medverkat till en avknoppning genom Fibertronix.

Många lovande initiativ är nu under utveckling bl a E-tjänster inom äldreomsorgen, mer effektiv strålintusti samt orbitalborring.

## Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet tackar för informationen.

Justerandes sign:  	Utdragsbestyrkande:  Delges:
---	------------------------------------

## § 81 Hälsingegårdar

Lena Landström, länsstyrelsen och projektledare Olle Wängsäter, Region Gävleborg, informerar om projektet Hälsingegårdar som startade i nytt projekt under januari 2013 och som kommer att pågå t o m 2015.

Projektets mål är att föra samman olika parter samt samordna för att utveckla synergier och mervärden (RUS=skapa smart samverkan).

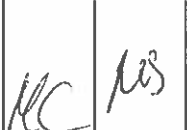
- Ta fram en långsiktig utvecklingsplan för Hälsingegårdar som en resurs för tillväxt som komplement till världsarvets förvaltningsplan.
- Tydliggöra roller, ansvar och befogenheter genom att skapa mötesplatser och stödja organisering för samverkan.
- Utvecklingsinitiativen implementeras i ordinarie strukturer för framtida hållbar utvecklingskraft.

Planerade aktiviteter är:

- Hälsingegårdsbroschyr tas fram för sommaren 2014.
- Justeringar & uppdatering görs av hemsidan [www.halsingegardar.se](http://www.halsingegardar.se)
- Intressentdag (för kärnintressenter) anordnas den 10 april.
- Konzeptutveckling (internationell) av "hälsingegårdspaket".
- Workshops & översyn t.ex. guideutbildningar Hälsingegårdarnas dag 2 juli (årligt återkommande)
- Kunskapsutvecklingsdag hälsingegårdar 6 nov
- Intressentdag våren 2015 – utvecklingsplan
- Världsarvskonferens i Hälsingland – hösten 2015

## Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet tackar för informationen.

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges:



## § 82 Gemensam gymnasie- och vuxenutbildning

Projektledare Marie Nordmark redogör översiktligt för utredningen av gemensam gymnasieskola i Hälsingland för de fyra kommunerna Hudiksvall, Nordstig, Söderhamn och Bollnäs. Styrgruppen kommer att sammanträda direkt efter att Hälsingerådets sammanträde avslutats.


Delutredningar och sammanfattande utkast finns utlagda på Hälsingerådets hemsida.

Marie Nordmark utgår i sin föredragning från den vision om helhetssyn och ökad kvalitet i utbildningsverksamheten som varit vägledande i utredningsarbetet. Även förslag till förbundsordning, konsortialavtal, riktlinjer för framtagande av program och utbildningsutbud samt ekonomiska ställningstaganden (elevplatspris) presenteras.

MBL förhandling kommer att ske under innevarande vecka och därefter förväntas att styrgruppens förslag ska skickas till kommunerna för ställningstagande under våren. Beslut i kommunfullmäktige förväntas under juni månad.

### Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet tackar för informationen. Hälsingerådet beslutar om extra styrgruppsmöte som videokonferens den 29 april em.

Justerandes sign:  	Utdragsbestyrkande:
	Delges:

## § 83 HR - funktion

Projektledare Else-Marie Nilsson ger en lägesrapport.

Else-Marie Nilsson påbörjade sitt uppdrag den 1 januari i år. En projektledningsgrupp bestående av kommuncheferna i de deltagande kommunerna har tillsammans med projektledaren påbörjat det övergripande arbetet och en projektgrupp bestående av personalcheferna och kommunjurist Torbjörn Strömer har påbörjat arbetet med organisation och ansvarsfördelning. Utredningen beräknar kunna utarbeta ett slutligt förslag under våren.


Flera arbetsgrupper har utsetts för olika delprojekt, bl.a. ekonomi-, löne- och IT frågor. En facklig referensgrupp är utsedd och följer arbetet.

En kartläggning avseende befintliga HR (PA)- och lönehandläggningsresurser, arbetsprocesser och arbetsuppgifter och möjliga gränssnitt mellan gemensam HR-organisation och kommunerna har genomförts. Utredningens arbete fortsätter med att:

- Analysera rekryterings- och löneöversynsprocesserna utifrån alternativa HR (PA) organisationsformer.
- Analysera beställningsprocesser allmänt utifrån alternativa organisationslösningar.
- Analysera konsekvenser för alternativa gränssnitt mellan gemensam HR-organisation och kommunerna.
- Utforma förslag till gemensam organisation för lönehandläggning.
- Föreslå associationsform och placeringsort.

### Hälsingerådets beslut:

Hälsingerådet tackar för lägesrapporten och beslutar om ett extra styrgruppsammanträde som videokonferens den 29 april em.

Justerandes sign:  	Utdragsbestyrkande:
	Delges:

Sammanträdesdatum

2014-03-26


## § 84 Turismfrågor

Det regionala ramprojektet "Nu kör vi" avslutas juni 2014. Regionen planerar nu för en förlängning av projektet, men med en tydlig "exit".

Den fråga som ställs är huruvida en destination Hälsingland Turism likt motsvarande organisation i "Höga Kusten" kan passa in som eget DMO alternativt att medlemsföretagen ansöker om att bli DMO.

## Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet uppdrar till kommunstyrelsens ordförande i Ovanåker Yoomi Renström och kommunstyrelsens ordförande i Hudiksvall Caroline Schmidt att föra en dialog med Hälsingland Turism huruvida organisationen har förutsättningar att söka ett eget DMO. Uppdragets resultat redovisas för Hälsingerådet vid nästa sammanträde.

Justerandes sign:  	Utdragsbestyrkande:  Delges:
---	------------------------------------

Sammanträdesdatum

2014-03-26

## § 85 Avfallsutredningen

Pär Johansson, SWECO, ger en lägesrapport över utredningen (bilaga). Pär Johansson var senast på Hälsingerådets sammanträde i oktober 2013 och gav då en delrapport. Under mellantiden har kontakter förevarit med olika kommuner för att undersöka eventuell framtida samverkan. Dialog har skett med Gästrikre Återvinnare, Sundsvall biogasanläggning, Söderhamns biogasanläggning samt Bollnäs bränslehantering och förbränningsanläggning.

De överväganden som utredaren gör är:

- Stora utmaningar med vissa osäkerhetsposter.
- Fördelar övervägen nackdelar med gemensam organisation, främst kompetensförsörjning, matavfall och starkare part delägarskap.
- Största hoten är kulturskillnader och taxor.
- Regional utveckling matavfall kan innebära splittring.
- Hälsinglands 10 000 ton är en maktfaktor.

Utredaren rekommenderar Hälsingerådets kommuner

- Att åter ta upp frågan på nästa Hälsingeråd den 21 maj.
- Kommunstyrelser därefter tar ställning till förslag att ta fram beslutsunderlag för bildande av kommunalförbund Hälsingland i början av 2015.
- Information ges till kommunstyrelser vår/sommar 2014
- Planera för matavfallsinsamling och gasanvändning hösten 2014

## Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet förbereder ett eventuellt ställningstagande till rekommendation vid majsammanträdet. Innan dess förbereder sig kommunerna genom att ärendet behandlas internt i varje kommun. Utredaren kan tillkallas som föredragande.

Justerandes sign:     	Utdragsbestyrkande:  Delges:
---	------------------------------------

Sammanträdesdatum  
2014-03-26

## § 86 Årsberättelse/Resultat och balansräkning för 2013

Förslag har skickats ut enligt bilaga. Hälsingerådet har under året haft kostnader uppgående till 498,3 kkr. Årets resultat var 26,7 kkr, vilket gav en utgående balans på 73,3 kkr att överföras till 2014 års budget.

### Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet beslutar översända upprättad årsberättelse, redovisning samt förslag till disposition av årets resultat för godkännande till kommunerna.

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges:

Handwritten signatures: *MC* and *MS*

Sammanträdesdatum  
2014-03-26

## § 87 Revisionsberättelse

Revisionsberättelsen föredras (bilaga).

Revisorerna föreslår att styrelsen beviljas ansvarsfrihet för år 2013.

### Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet beslutar att skicka årsberättelse, resultat- och balansräkning samt revisionsberättelse till kommunerna för godkännande.

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges:

MEC MB

Sammanträdesdatum  
2014-03-26

## § 88 Samordnare för Hälsingerådet

Vid Hälsingerådets sammanträde i januari diskuterades rådets framtida verksamhet och rådet avsåg att återkomma efter valet hösten 2014 med överväganden om eventuellt förändrad verksamhet. Eftersom hittillsvarande samordnare sagt upp sitt uppdrag och övergått till annan verksamhet behöver ny samordnare anlitas. Inga Malm, Bollnäs kommun har vidtalats för uppdraget.

Hälsingerådet har inte antagit någon delegationsordning för anlitan av samordnare, men anser fortsättningsvis att uppdraget ska delegeras till rådets presidium.

## Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet utser Inga Malm, Bollnäs kommun, att under en ömsesidig provotid t o m årsskiftet 2014/2015 upprätthålla uppdraget som samordnare för Hälsingerådet.

Hälsingerådet delegerar till rådets presidium att fortsättningsvis utse samordnare för Hälsingerådet.

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges:

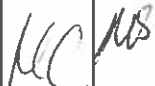
*ACC/PS*

## § 89 Ekonomisk rapport

Ekonomisk rapport för verksamheten fram t o m den 23 mars presenteras.

### Hälsingerådets beslut

Hälsingerådet godkänner rapporten.

Justerandes sign: 	Utdragsbestyrkande:
	Delges:



Sammanträdesdatum  
2014-03-26

## § 90 Nästa möte


Hälsingerådet beslutar att nästa möte den 21 maj 2014 förläggs till Orbaden och att mötet därefter den 3 september förläggs till Ljusdals kommun.

Justerandes sign:  AC AB	Utdragsbesyrkande:
	Delges:

Sammanträdesdatum  
2014-03-26

## § 91 Avtackning av samordnare

Kerstin Öreback avtackas för tiden som samordnare.

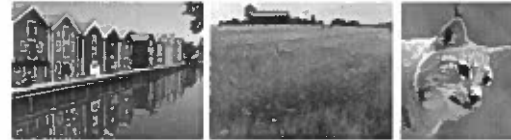
Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges:



---

## Hälsingeråd 2013-10-23

- Fördelar med gemensam organisation överväger nackdelar
- Kommunalförbund med avfall
- Innan ställningstagande
  - Samverkan Gästrike Återvinnare
  - Samägande Sundsvall biogasanläggning
  - Söderhamns biogasanläggning
  - Bollnäs bränslehantering och förbränningsanläggning
  - Ekonomiska konsekvenser



## Samverkan Gästrike Återvinnare

- Samägande biogasanläggning  
Ekogas AB  
Beräknad inv kostnad 80 mkr med driftstart 2016-01-01.  
Egen gasdistribution, option gasanvändning  
Rötrest behandlas i komp anläggning Forsbacka, till  
jordbruksmark  
Bef mängd matavfall 10000 ton. Mål 20000 ton.  
Kalkyl 0 resultat 12-13000 ton.



---

## Samverkan Gästrikke Återvinnare

- Samutnyttja förbränningsanläggning i Bollnäs
- Samverkan kring fastighetsnära insamling
- Samverkan vid införande av matavfall
- Organisatorisk samverkan



---

## Bollnäs

- Bränslehantering
- Samutnyttjande förbränningsanläggning



## Söderhamn biogasanläggning

- 2000 ton matavfall, 3000 ton slam
- Bedömd gasproduktion 300 000 Nm<sup>3</sup>
- Lokal användning men förelägg i regionen



## Sundsvall biogasanläggning

- Traditionell anläggning, bedömd inv 255 mkr,
- Inbjudan samägande i regionen
- Möjlighet till delägarskap, även som micro
- Sundsvall/Östersund ca 10500 ton matavfall (år 2012 insamlades 6200 ton)
- Bedömer att 20000 ton krävs för byggstart
- Extern gasgrossist, option gasanvändning
- Rötrest till täckning deponi sedan skogsbruk





---

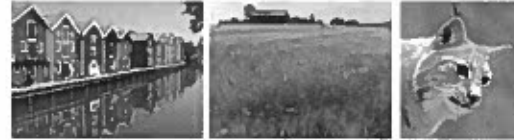
## Kommunal avfallsplan

- Minst 50 % av matavfall ska källsorteras år 2020
- Fordonsgas och näringsämnen till jordbruk ska vara påbörjad 2020



## Ekonomiska effekter

- Ca 25 % högre kostnad källsortering matavfall
- Ökade krav medför ökat personalbehov 1-3 personer, motsvarar 5-15 % högre kostnad
- Gemensam organisation bedöms ge synergier på 5-15 % (Delad kompetens, bättre affärsvillkor, delägarskap, optimera insamling)
- Sammantaget ca 25 % högre kostnader



---

## Slutsatser

- Stora utmaningar med vissa osäkerhetsposter
- Fördelar övervägen nackdelar med gemensam organisation, främst kompetensförsörjning, matavfall och starkare part delägarskap
- Största hoten är kulturskillnader och taxor
- Regional utveckling matavfall kan innebära splittring
- Hälsinglands 10 000 ton är en maktfaktor



## Rekommendation

- Inget ställningstagande idag, dock på nästa Hälsingeråd 2014-05-21
- Kommunstyrelser tar ställning till att ta fram beslutsunderlag bildande av kommunalförbund Hälsingland i början av 2015. Initieras av Hälsingeråd.
- Information till kommunstyrelser vår/sommar 2014
- Planera för matavfallsinsamling och gasanvändning hösten 2014



---

## Rekommendation

- Beslut om deläggande i biogasanläggning bör avvaktas beslut om fortsättning i KS är tagna eller föregås av samråd mellan samtliga Hälsingekommuner
- Samutnyttjande förbränningsanläggning utreds vidare
- Ev bör styrgruppen utvidgas



# ”Hälsingegårdar

– mer än ett världsarv”

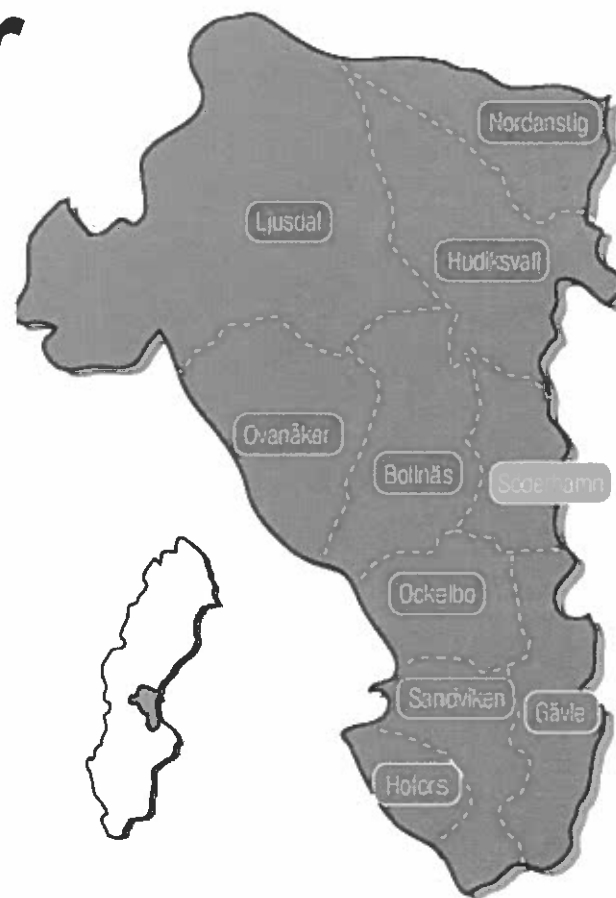
**Olle Wängsäter**

(Ohlas-Olle – 11:e generationen på en gård i byn Gråsätter, Ovanåker)

**Projektledare**

**Hälsingerådet**

**i Hudiksvall 2014-03-26**





## **”Hälsingegårdar – mer än ett världsarv”**

**Projektägare:** *Region Gävleborg*  
(2 mkr kontant finansiering).

**Övriga finansiärer:**

*Landstinget* (0,5 mkr kontant finansiering) och  
*Länsstyrelsen* (1,5 mkr i informationstjänster samt byggnadsvård).

**Projektets totala omsättning: 4 mkr.**



- **Projektets mål är att:**

- Föra samman olika parter samt samordna för att utveckla synergier och mervärden (RUS=skapa smart samverkan).
- Ta fram en långsiktig utvecklingsplan för Hälsingegårdar som en resurs för tillväxt som komplement till världsarvets förvaltningsplan.
- Tydliggöra roller, ansvar och befogenheter genom att skapa mötesplatser och stödja organisering för samverkan.
- Genomföra ett operativt utvecklingsarbete 2013-2015.
- Utvecklingsinitiativen implementeras i ordinarie strukturer för framtida hållbar utvecklingskraft.





- Projektet påbörjades i blygsam skala 2013 och pågår hela 2014 och halva 2015 med sammanlagt en heltidstjänst:
- **Olle Wängsäter**, projektledare 50 %.
- **Charlotta Netsman**, Ljusdals kommun, världsarvscentras samverkansplattform 20 %.
- Fånga upp idéer, synpunkter och inflytande för gårdsägarna 30 % - återstår att organisera i samarbete med **Föreningen Hälsingegårdar**.



## Övriga deltagare i samverkansplattformen:

- \* **Söderhamns kommun:** Pär Forsell (Erik-Anders).
- \* **Bollnäs kommun:** Melanie Platzgummer (världsarvskoordinator) & Anneli Wiklund (turismutv).
- \* **Ovanåkers kommun:** Annika Röstberg-Hagelin.
- \* **Hudiksvalls kommun:** Åsemi Byström.
- \* **Hälsingland Turism:** Maria Owén (turismutv).
- \* **Gästrike-Hälsinge Hembygdsförbund:** Elisabeth Eriksson (hembygdskonsulent).
- \* **Länsstyrelsen:** Lena Landström (världsarvskoord).



## Vad är på gång?

- \* Hälsingegårdsbroschyr för sommaren 2014.
- \* Justeringar & uppdatering av [halsingegardar.se](http://halsingegardar.se)
- \* Intressentdag (för kärnintressenter) 10 april.
- \* Konceptutv. (internationella) hälsingegårdspaket.
- \* Workshops & översyn t.ex. guideutbildningar.
- \* Hälsingegårdarnas dag 2 juli (årligt återkommande)
- \* Kunskapsutvecklingsdag hälsingegårdar 6 nov(?)
- \* Intressentdag våren 2015 - Utvecklingsplanen.
- \* Världsarvskonferens i Hälsingland - hösten 2015.



# Något om samverkansorganisering

”I klusterarbetet resonerar vi från möte till möte vilken roll vi tar”  
(Britta Haag, klusterledare för FindIT Solutions, 2014-03-13).

- \* **Samverkansorganisering (governance) ses ibland som motsatsen till hierarkisk strukturer (government).**
- \* **Samverkan bygger på frivillighet, ömsesidighet, förståelse, ödmjukhet, respekt och förtroende.**
- \* **Samverkan kräver ett genuint intresse för andra aktörer.**
- \* **Målet är att etablera en samverkanskultur som skapar utveckling som alla tjänar på (vinn-vinn-vinn...).**



## Erfarenheter från projektarbete den hårda vägen...

”... utvecklingsarbete misslyckas ofta därför att den mänskliga faktorns betydelse – det komplexa nät av relationer och åskådningar, värderingar och drivkrafter som utgör kärnan i varje kultur – undervärderas i många utvecklingsprojekt”.

(Javier Pérez de Cuéllar, FN:s Generalsekreterare 1982-1991 i Svenska Unescorådet 1996 *Den skapande mångfalden* s 7).



**Tack för Er uppmärksamhet!**

Olle Wängsäter

Region Gävleborg

[olle.wangsater@regiongavleborg.se](mailto:olle.wangsater@regiongavleborg.se)

Tel. 072-7169481



v

## HÄLSINGERÅDET UNDER 2013

### ORDINARIE LEDAMÖTER

Marie Centerwall, ordförande, s, Bollnäs  
Magnus Svensson, v ordf. c, Söderhamn  
Ingvar Persson, m, Bollnäs  
Caroline Schmidt, c, Hudiksvall  
Mikael Löthstam, s, Hudiksvall  
Roland Bäckman, s, Ljusdal  
Lars Molin, m, Ljusdal  
Stig Eng, c, Nordanstig  
Monica Olsson, s, Nordanstig  
Hans Jonsson, c, Ovanåker  
Yoomi Renström, s, Ovanåker  
Sven-Erik Lindestam, s, Söderhamn

### PERSONLIGA ERSÄTTARE

Peter Nordebo, fp, Bollnäs  
Annika Persson, fp, Söderhamn  
Benny Engberg, bp, Bollnäs  
Jonas Holm, m, Hudiksvall  
Susanne Östh, s, Hudiksvall  
Annelie Wallberg, s, Ljusdal  
Karin Jansson, mp, Ljusdal  
Anders Broberg, c, Nordanstig  
Katarina Bylin, s, Nordanstig  
Björn Mårtensson, c, Ovanåker  
Håkan Englund, s, Ovanåker  
Katarina Hedberg, s, Söderhamn

### FEM ORDINARIE SAMMANTRÄDEN UNDER 2013

2013-01-16 Orbaden  
2013-03-27 Hassela  
2013-05-22 Orbaden  
2013-09-04 Segersta  
2013-10-23 Orbaden  
2013-12-11 Söderhamn

### KOMMUNCHEFER

Hälsingekommunernas ledande chefstjänstemän och samordnare utgör Hälsingerådets tjänstemannaberedningsgrupp. Kommuncheferna har under 2013 utgjorts av:

Kjell Öhrström	Bollnäs
Bengt Friberg	Hudiksvall
Nicklas Bremefors/Claes Rydberg	Ljusdal
Tommy Staaf	Nordanstig
Christer Engström	Ovanåker

## SÄTE FÖR HÄLSINGERÅDET

Hälsingerådets säte har under 2013 varit Hudiksvalls kommun.

## SAMORDNARE

Kerstin Oremark har varit samordnare för Hälsingerådet under 2013.

## REVISORER

Nils-Erik Nilsson och Staffan Lindvall har under 2013 varit revisorer för Hälsingerådet. Ekonomisk redovisning samt revisionsberättelsen biläggs verksamhetsberättelsen.

## HÄLSINGERÅDETS UPPDRAG ENLIGT STADGARNA

Hälsingerådet är en frivillig samarbetsorganisation för Hälsinglands kommuner i form av en ideell förening för gemensamma strategiska frågor för Hälsingland.

Hälsingerådet har dessutom till ändamål att främja utvecklingen av Hälsingland.

## VERKSAMHETSPLAN FÖR HÄLSINGERÅDET

Hälsingerådet antog under år 2011 en verksamhetsplan för åren 2011 – 2014. De delområden som fastställdes var:

### 1. UTBILDNING MED UTVECKLINGSOMRÅDET GYMNASIESAMVERKAN MED VUXENUTBILDNING

Ärendet har behandlats av Hälsingerådet vid flera tillfällen under året. En avsiktsförklaring om intresse för samverkan med gemensam gymnasieskola och vuxenutbildning har under året antagits av kommunerna Bollnäs, Hudiksvall, Nordanstig och Söderhamn.

En styrgrupp bestående av representanter för kommunstyrelser och utbildningsnämnder leder arbetet. Direktiv har fastställts. En projektledare anställdes i september. Hudiksvalls kommun utgör säte för utredningen. Projektledaren arbetar tillsammans med en projektledningsgruppen fram ett förslag som beräknas underställas kommunerna för ställningstagande i mars 2014.

### 2. VERKSAMHETSSAMVERKAN MED UTVECKLINGSOMRÅDET PERSONALADMINISTRATIV (HR) SAMVERKAN

På Hälsingerådets uppdrag utförde konsultföretaget PWC AB en utredning med översyn av PA-funktionerna för kommunerna i Hälsingland. Utredningen har belyst frågorna om:

- Vilka ansvarsområden/processer som ska ingå i en gemensam HR(human resources) – funktion i Hälsingland.
- Hur en gemensam HR-funktion för kommunerna i Hälsingland ska byggas upp.
- Hur samverkan ska organiseras för att nå bästa resultat.
- Vilka gemensamma processer, policies/riktlinjer, rutiner m.m. som kan vara gemensamma för kommunerna.



- Vilka för- respektive nackdelar det finns med att ha en gemensam personalstrateg för samtliga Hälsingekommuner
- Vilka perspektiv, uppdrag och roller som HR-funktionen ska ha, som t.ex. administrativ expert, förändringsledare, strategisk resurs.

Ärendet har varit föremål för flera överläggningar under året och direktiv har fastställts. Hälsingerådet utgör styrgrupp för projektet. Projektledare har tillsatts och börjar sitt uppdrag den 1 jan 2014. Söderhamns kommun utgör säte för utredningen.

### 3. VERKSAMHETSSAMVERKAN MED UTVECKLINGSSOMRÅDET FÖRSTUDIE KRING SAMVERKANSOMRÅDEN

En kartläggning av pågående samverkansområden har gjorts, där det kan konstateras av var och en av hälsingekommunerna har mellan 22 och 25 pågående samverkansprocesser, i huvudsak med varandra. Ärendet har varit föremål för överläggning.

### 4. VERKSAMHETSSAMVERKAN MED UTVECKLINGSSOMRÅDET E-TJÄNSTER I HÄLSINGLANDS KOMMUNER

Region Gävleborg har lanserat ett omfattande projekt för e-tjänster som samtliga hälsingekommuner deltar i. Frågan har därför övertagits av Regionförbundet.

### 5. OMVÄRLDSANALYS INKLUSIVE ANALYS AV KONSEKVENSER

Kommunernas tjänstemän tog fram ett gemensamt förslag till omvärldsanalys som diskuterades under Hälsingerådets två planeringsdagar den 11-12 december 2012.

I diskussionen lyftes utbildnings-, kompetens- och arbetsmarknadsfrågorna liksom samverkan som viktiga frågor att arbeta vidare med.

Landskapsperspektivet och varumärket Hälsingland behöver uppmärksammas mer för att landskapet ska kunna behålla sin kulturella särart. Det är viktigt att rådets verksamhet blir tydligare i kommunerna. Förbättrad information i kommunens politiska och tjänstemannaorganisationer behövs.

Hälsingerådet behöver även arbeta med attitydfrågor eftersom förändringsbenägenhet och nytänkande särskilt vad gäller entreprenörskap, företagande och utbildning är viktiga utvecklingsfrågor i landskapet.

Frågan har åter översiktligt lyfts under året.

---

## 6. NÄRINGSLIV MED UTVECKLINGSOMRÅDE HÄSTNÄRINGEN

Hälsingerådet informerades vid sammanträde 2011-10-26 om Hästnäringens förutsättningar för Hälsingland vad gäller:

- ökad tillväxt
- företagsetableringar
- fler arbetstillfällen
- lokal och regional utveckling av turismen
- levande landsbygd
- attraktiva boendemiljöer

Hälsingerådet har inte behandlat frågan ytterligare under år 2013.

---

## 7. NÄRINGSLIV MED UTVECKLINGSOMRÅDE HÄLSINGLANDS TURISM

Hälsinglands kommuner har tillskjutit projektmedel till Hälsingland Turism under 2013 -14. Hälsingland Turism finansieras förutom av kommunerna även av Region Gävleborg samt av medlemmarna. Under året har Hälsinglands Turism besökt Hälsingerådet vid två tillfällen för att informera om sin verksamhet.

Kommunstyrelsernas ordförande i Hälsingland har fått Hälsingerådets uppdrag att utarbeta förslag till hur Hälsingland ska organisera sin turism verksamhet

---

## 8. NÄRINGSLIVFRÅGOR I ÖVRIGT

Hälsingerådet har inbjudit Region Gävleborg, Hälsingutbildarna(Hudiksvall) och Företagsringen (Bollnäs) till dialog angående pågående arbete med kompetensutveckling för företag och rekryteringsmedverkan. Hälsingerådet har även inbjudit Movexum och Fiber Optic Valley för att informera om sin verksamhet.

---

## 9. INFRASTRUKTUR MED UTVECKLINGSOMRÅDE

Information har under året givits om infrastrukturpropositionen, nationella- och länsplanarbetet samt information om läget för Ostkustbanan och Atlantbanan.

---

## 10. HÄLSINGEGÅRDAR

Hälsingegårdar tillfördes som utvecklingsområde under 2013. Hälsingegårdar utsågs till världsarv av UNESCO i juli 2012. Den 25 maj 2013 förrättades en stor invigning av Hälsingegårdarna under ledning av Region Gävleborg. En förstudie har gjorts av Region Gävleborg och ett projekt har tillsats för utvecklingsinsatser.

## ÖVRIGA ANGELÄGNA FRÅGOR

### STIPENDIEUTDELNING

Emelie Vilén tilldelades Hälsingerådets stipendium i maj 2013. Emelie studerar på Högskolan i Gävle, socionomprogrammet.

### LEADER HÄLSINGEBYGDEN

Leader Hälsingebygden har besökt Hälsingerådet. Leader Hälsingebygden planerar att även kommunerna var för sig.

### NARKOTIKAKLASSNING AV GBL OCH BD

Hälsingerådet har tillskrivit regeringen med hemställan om narkotikaklassning av GBL och BD. Svarsskrivelse har inkommit där regeringen framhåller att man arbetar med frågan och tillstår problemet.

### REGIONKOMMUN OCH MELLANKOMMUNAL SAMVERKAN

Landstinget Gävleborg övertar i januari 2015 det regionala utvecklingsansvaret. Inför övergången ställs frågor och dialog förs med kommunerna. Hälsingerådet har därför diskuterat fortsatt mellankommunal samverkan.

### GEMENSAM UTREDNING OM AVFALL HÄLSINGLAND

Hälsingerådet har tillsatt en gemensam utredning om samverkan avseende avfall. Roland Bäckman, Sven-Erik Lindestam samt Hans Jonsson utgör ledningsgrupp. En delrapport har lämnats. Ytterligare rapport kommer att ges i mars 2014. Detta efter att även Sundsvall tillfrågats om intresse för samverkan.

### LAXSMOLT

Hälsingerådet har tillskrivit Regeringen och Jordbruksverket angående EU:s beslut att upphöra med utsättning av laxsmolt i reglerade älvar. Svar har tillställts Hälsinglands kommuner.

## POLISBEMANNING

Förra sommarens låga polisbemanning ställde till problem i vissa av Hälsingekommunerna. Hälsingerådet bjöd därför in länspolismyndigheten till dialog vid två tillfällen under året. Hälsingerådet framförde även viljan att distansutbildningen av poliser skulle återinföras i Hälsingland. Brev som skrevs till Rikspolisstyrelsen besvarades. Rikspolisstyrelsen inställning var att distansutbildning delvis avfärdades och frågan hänsköts till den länspolismyndigheten.

Hälsingerådets kommunstyrelseordförande fortsätter dialogen med Högskolan i Gävle och länspolisledningen.

## INFORMATION OCH WEBB

Hälsingerådet har under året fått en ny hemsida. Det är Ovanåkers kommun som ansvarar för utformning och uppdatering.

## INFORMATION AV HÄLSINGLANDS IDROTTSFÖRBUND/SISU

Hälsinglands idrottsförbund har under året besökt Hälsingerådet och informerat om sin verksamhet.

## HÄLSINGERÅDET HAR SKRIVIT INSÄNDARE MED FÖLJANDE RUBRIK

- Gemensam gymnasie- och vuxenutbildning i Hälsingland (Hälsingetidningarna)

## FÖR HÄLSINGERÅDET

Orbaden den

  
Marie Centerwall  
Ordförande

  
Magnus Svensson  
vice ordförande

# 2013 - sammandrag

## Hälsingerådet

Belopp i tusental kronor

	Budget 2013	Redovisning 2013
<b>Ingående balans</b>	<b>46,7</b>	<b>46,7</b>
<b>Intäkter</b>		
Medlemsavgifter	513,0	513,0
Stipendium Emelie Vilén		12,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>513,0</b>	<b>525,0</b>
<b>Kostnader</b>		
Personal	-460,0	-452,0
Lokaler	-12,0	-12,0
Sammanträden, konferenser	-30,0	-8,9
Stipendium Emelie Vilén		-12,0
Porto, telefon, div mtrl	-6,0	-12,8
Kopiering	-1,0	-0,6
Resor, bilhyror	-3,0	0,0
Inventarier	-1,0	0,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-513,0</b>	<b>-498,3</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>26,7</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>46,7</b>	<b>73,3</b>

# Hälsingerådet

Resultaträkning (kr)		2013	2012
<b>Intäkter</b>			
Medlemsavgifter		513 000	512 888
Fördelade stipendiekostnader		12 000	12 000
	<b>Summa</b>	<b>525 000</b>	<b>524 888</b>
<b>Kostnader</b>			
Personal		-452 032	-448 183
Lokaler		-12 000	-12 000
Sammanträden, konferenser		-8 945	-86 220
Konsulter			
Stipendium		-12 000	-12 000
Porto, telefon, div mtrl		-12 754	-5 037
Kopiering		-595	-347
Resor, bilhyror		0	
Inventarier		0	-5 964
	<b>Summa</b>	<b>-498 325</b>	<b>-569 750</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>26 676</b>	<b>-44 862</b>

Balansräkning (kr)		2013	2012
<b>Tillgångar</b>			
Fordran på Hudiksvalls kommun		73 348	46 673
<b>Summa tillgångar</b>		<b>73 348</b>	<b>46 673</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital			
Balanserat resultat		-153 328	-108 465
Årets resultat		26 676	-44 862
		-126 653	-153 327
Skuld till medlemmarna		200 000	200 000
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>73 348</b>	<b>46 673</b>

Bollnäs den 17/12 2014

*Karin Carlensell*  
 .....  
 Ordförande

Vi har lämnat vår revisionsberättelse den 1/2014

*[Signature]* .....  
*[Signature]* .....

Revisionsberättelse avseende

# Hälsingerådet

---

Vid granskning av Hälsingerådets räkenskaper för tiden 2013-01-01 - 2013-12-31 har vi funnit dessa i god ordning. Intäkter och kostnader är styrkta med erforderliga verifikationer.

Tidigare revisorssynpunkt på att vara mer noggrann med att ange namn på deltagare i samband med måltider, konferenser och sammanträden har helt beaktats.

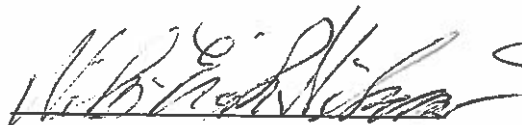
Resultatet och den utgående balansen är rätt redovisade i Hälsingerådets bokslut.

Då allt är hanterat i god ordning föreslår vi årsmötet att bevilja styrelsen ansvarsfrihet för den tid som revisionen omfattar.

Av Hälsingerådet utsedda revisorer

Ovanåker 2014-03-21

Hudiksvall 2014-03-18



Nils-Erik Nilsson



Staffan Lindvall